



EPK arengukava ja kommunikatsiooniplaan

EESTI PARALÜMPIAKOMITEE – TUGEV PARASPORDI- ORGANISATSIOON EESTIS!

2018 - 2021

TAUST JA ANALÜÜS

Rahvusvahelise Paralümpiakomitee (IPC) suunised EPK-le

EPK on Rahvusvahelise Paralümpiakomitee (IPC) ametlik liige ja ainuke Eesti spordiorganisatsioon, mille missiooniks on edendada paraolümpialiikumist ning tagada Eesti parasportlaste ettevalmistus ja osalemine paraolümpiamängudel.

Rahvusvahelise Paralümpiakomitee visioon: võimaldada parasportlastel saavutada sportlikku tipptaset ja inspireerida maailma. Rahvusvaheline Paralümpiakomitee kindlustab paraolümpia liikumise edenemise, kasvu ja jätkusuutlikkuse läbi rahvuslike paralümpiakomiteede arendamise igas riigis ja toetab oma liikmete tegevust.

Rahvusvahelise Paralümpiakomitee liikmelisus koosneb iseseisvatest registreeritud organisatsioonidest, kes on vabatahtlikult ühinenud Rahvusvahelise Paralümpiakomiteega, eesmärgiga toetada paraolümpia liikumist, selle visiooni ja missiooni ning täita oma liikmelisusest tulenevaid kohustusi. Rahvusliku paralümpiakomitee liikmed ei ole eraisikud ega haridusasutused. Rahvuslik Paralümpiakomitee on katusorganisatsioon, mis on Rahvusvahelise Paralümpiakomitee poolt tunnustatud kui ainus parasportlasi ühendav organisatsioon selles riigis või selle riigi territooriumil. Välja arvatud ICSD organisatsioon, mis tegeleb kurtide spordiga ja rahvusvaheliste tiitlivõistlustega.

IPC all on eraldiseisvad alapõhised katusorganisatsioonid, mille kohalikud liikmed on samuti seotud rahvusliku paralümpiakomiteega. IPC liikmed on:

- 1) Rahvusvahelised spordialaliidud - <https://www.paralympic.org/the-ipc/international-sport-federations>
- 2) Rahvuslikud Paralümpiakomiteed - <https://www.paralympic.org/the-ipc/national-paralympic-committees>
- 3) Puudepõhised organisatsioonid - <https://www.paralympic.org/the-ipc/international-organisation-for-the-disabled>

IPC eeldab ühte tugevat kohalikku organisatsiooni enda partnerina, kellel on õigus IPC visiooni ja missiooni ellu viia. Kuulumine Rahvusvahelisse Paralümpiakomiteesse annab õiguse EPK'ile kasutada ainuõiguslikult Eestis paraolümpia sümbolikat.

Eesti praktika on hoida kurtide sport (ICSD organisatsioonid) EPK katuse all, täiendav killustumine väikeses riigis ei anna soovitud efekti nähtavuse ja rahastuse suurendamisel, pigem vastupidi;

Ainukese IPC alla kuuluva organisatsioonina on meie peamine eesmärk seotud tipp-paraspordi ja olümpialiikumisega. Olümpialiikumise kandjad Eestis on eksklusiivselt vaid EOK ja EPK, moodustades terviku vaid koos;

IPC eeldab ühte ja ainukest tugevat rahvuslikku parasporti esindavat katusorganisatsiooni oma liikmena, mille liikmed ei ole eraisikud ja haridusasutused. EPK tänased liikmed on sisuliselt konkureerivad puudepõhised paraspordi katusorganisatsioonid. Samuti on EPK liikmesorganisatsiooni liikmete hulgas eraisikuid ja haridusasutusi.

Seadusandlik keskkond

Paraspordiga seotud üleriiklik regulatsioon ja poliitika

Riiklik poliitika on positsioneerinud ning positsioneerib tänini paraspordiga seotud tegevused ja rahastamise ainult läbi sotsiaalvaldkonna; riigipoolne tugi EPK-le kui tippspordi organisatsioonile puudub. Spordiseaduse mõistes on EPK ja paraspordiga seotud klubid ja klubisid ühendavad katusorganisatsioonid küll spordiorganisatsioonid, mis peavad vastama Spordiseadusele, kuid riiklik tugi sporditegevuse toetuseks ning tippspordi (esindusspordi) sh olümpia ettevalmistuseks ühelegi paraspordi organisatsioonile praktikas ei rakendu.

Riik näeb parasporti eelkõige läbi sotsiaalvaldkonna korraldamise ja erivajadusega inimeste harrastuse, mis on reguleeritud ja eelarvestatud peamiselt läbi Sotsiaalministeeriumi. Rahastus toimub ainult läbi sotsiaalvaldkonna temaatika ja eelarvete, mis ei arvesta tippspordi vajadusi ning on praktikas jätnud kõrvale spordi ja tippspordiga seotud rahastusallikad, välja arvatud Eesti Kultuurkapitali spordifondid.

Muutuse märgina riiklikus poliitikas võib võtta 2017. aasta Spordiseaduse, mis võrdustab paraspordi ja tavaspordi tippspordi tulemuse. See on suund, mida EPK olulise ühiskonnaliikmena võiks toetada.

EPK eesmärgiks IPC liikmena on näidata EPK tööd ja rolli ühiskonnas läbi kahe eraldiseisva suuna, milleks üks on tippspordi arendamine ja Eesti esindamine rahvusvahelistel tiitlivõistlustel; teine on erivajadustega inimeste kaasamine ühiskonnaellu ja tervise- ja harrastussport üle Eesti. Tänapäevane rahastus läbi sotsiaalministeeriumi ja Sotsiaalministeeriumi kaudu eraldatav hasartmängumaksu rahastus on põhiolemuselt mõeldud ja eesmärgistatud vaid harrastajate ja pealekasvu kaasamiseks. Tippspordi arendamise ja olümpiaettevalmistusega seotud rahastus on Eestis praktikas paraspordiorganisatsioonidele rakendu ning liigub vaid läbi EOK. Ametlikult IPC organisatsioonina on olümpialiikumise eestvedaja sama võrra EPK.

Eestis on parasport ja selle rahastamine **Sotsiaalministeeriumi valitsusalas** ja eelarves, sotsiaalhoolekande valdkonnas. Rõhk on erivajadusel, mitte spordil. Indikaatoritena on määratud erivajadustega inimeste kaasatus klubides, treeningutes ja võistlustel.

Alates 2017 aasta **Spordiseadusega** on ühtlustatud riiklikud rahalised tunnustused tippspordis nii tava- kui ka paraspordilastele, välja arvatud kurdid. Spordiseaduses sätestatud spordiorganisatsioonide töö ja regulatsioon on **Kultuuriministeeriumi valitsemisalas**. Spordiseadus: <https://www.riigiteataja.ee/akt/1013701>

Spordiorganisatsioonide sh paraspordiorganisatsioonide täiendav rahastamine on korraldatud läbi Hasartmängunõukogu, mis jagab spordile- ja kultuurile hasartmängust laekuvat tasu. Hasartmänguseadus on muutmisel, ümberkorraldamisel on raha jaotuse

süsteem. Taotluste vastuvõtmine ja Hasartmängumaksu Nõukogu otsuste alusel väljamaksete tegemine on jaotatud järgmiselt: <http://www.hmn.ee/>

Kultuuriministeerium tegeleb kultuuriprojektide ning olümpiaettevalmistus- ja teiste spordiprojektide toetamise taotlustega. Haridus- ja Teadusministeerium tegeleb laste-, noorte-, teadus- ja haridusprojektide toetamise taotlustega. Sotsiaalministeerium tegeleb hasartmängusõltuvusega ning pere, meditsiini ja hoolekandega ning eakate ja puuetega inimestega seotud projektide toetamise taotlustega. **Hasartmängunõukogu töö ja rahajaotus** on muutmisel, sh rahajaotuse süsteem ning jaotus on planeeritud alates 2019. aastast läbi Kultuuriministeeriumi ka paraspoordile.

Töövõimereform, mis toetab vähenenud töövõimega inimeste täisväärtuslikku elu. Reform kätkeb töövõime hindamist ja toetuste süsteemi ja teenuste valikut, mida haldab Töötukassa. Hetkel ei ole EPK Töövõimereformiga seotult leidnud ühenduskohta tegevustes ega rahastamises. <http://www.sm.ee/et/toovoimereform>

Sotsiaalministeeriumi valitsemisalas on **Ligipääsetavuse nõukogu**, mille eesmärgiks on luua ja nõustada avaliku ruumi kujundamist ning disaini, mis arvestaks erivajadustega. <http://www.sm.ee/et/ligipaasetavuse-noukogu>

Haldusreform, mis toob kaasa uued omavalitsusüksused ning on tinginud uute omavalitsusüksuste toetuste süsteemi muudatused ja ühtlustamise sh spordiharrastuse pearaha ning KOV-le kuuluvate spordirajatiste kasutamine spordiklubide poolt.

Haldusreformi läbiviimise keskkonnas oleks EPK-I mõistlik üldise omavalitsuste toetussüsteemide muutmise käigus näidata erinevatele KOV-dele toimivat mudelit, kus sportimisharrastuse pearahaga toetatakse erivajadusega inimesi ilma ealise piiranguta, sest see aitab suurendada töövõimelist elanikkonda (sh üksikisiku tulumaksu laekumist) ning vähendada sotsiaaltoetuste mahtu ja probleeme.

Regulatsioon kohaliku omavalitsuse tasandil

Ehitusload ja järelevalve spordiobjektidel. KOV jälgib vastavust Ehitusseadusele, kuid praktikas palju ebamõistlikke arhitektuurilisi lahendusi, mis takistavad erivajadustega inimeste sportimist. Oluline on pöörata sellele tähelepanu projekteerimise faasis enne projekti kinnitamist ning kaasata eksperdid.

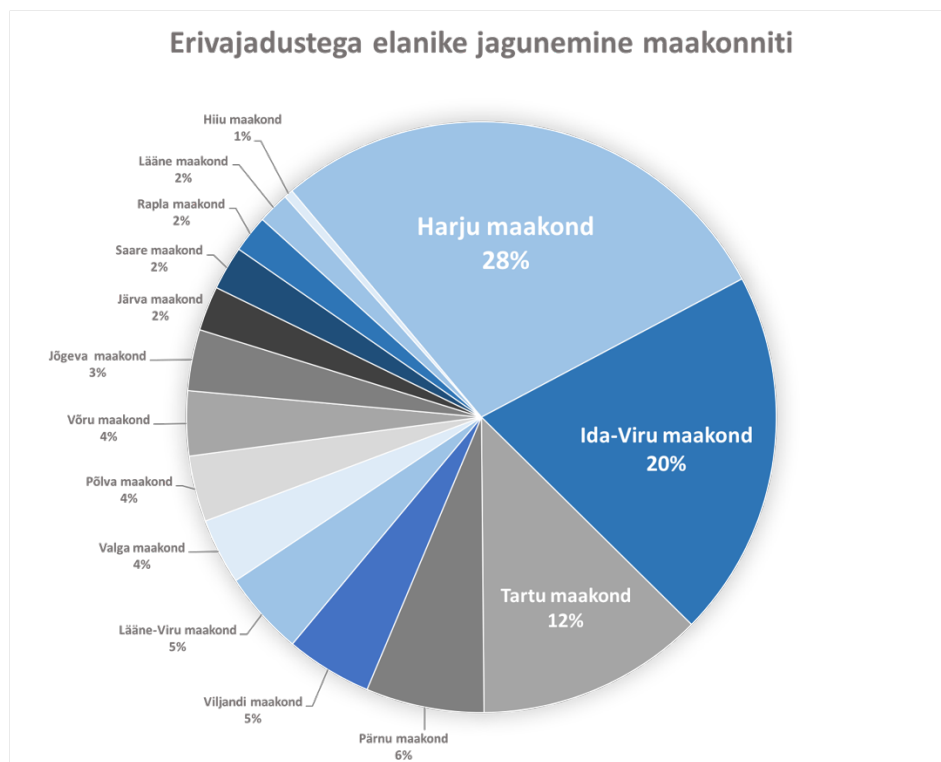
Sporditegevuse toetus on nii summadelt kui ka vanuseliselt väga erinev olenevalt piirkonnast. Pearaha süsteem spordiharrastajatele on igas KOV-s erinev ning KOV tasandi otsus. Parimaks mudeliks on Tallinna sporditegevuse toetus, mis tagab erivajadustega inimestele sporditegevuse toetuse olenemata vanusest, mis võiks olla heaks mudeliks üle Eesti: Sporditegevuse toetus on ette nähtud spordiklubidele ja -koolidele 7-19-aastaste Tallinna noorte ja puuetega harrastajate ning püsiva töövõimetusega (vähemalt 40%) inimeste sporditegevuse korraldamiseks.

Erivajadustega inimeste geograafiline jaotumine ja statistika Eestis

EPK tegevus puudutab otseselt kõiki erivajadusega inimesi üle Eesti ning kaudsel ka nende perekondi, hõlmates olulist osa elanikkonnast.

EPK partneriteks esimeses järgus läbirääkimistel spordiharrastuse süsteemi ja infrastruktuuri arendamisel võiksid olla Tallinn ja Harjumaa; Tartu ja Tartumaa ning Ida-Viru maakond, kus elavad pea pooled erivajadustega inimesed.

Erivajadusega inimesi on ca 11% elanikkonnast ehk erivajadustega inimeste sportimine mõjutab otseselt ca 144 100 inimest (2017 Sotsiaalkindlustusameti registrimaterjal) ning nende perekondi. Kuni 15-aastased lapsed moodustavad 8%; tööealised ehk 16-62-aastased moodustavad 37% ning pensioniealised 55% ehk 63-aastased ja eakamad). Keskendudes kolmele maakonnale: Harju, Ida-Viru ja Tartu maakonnale, jõutakse protsentuaalselt enam kui poolte Eesti erivajadustega inimesteni.



Joonis 1. Töövõime hindamise otsuste arv ja jaotus töövõime ulatuse järgi maakonniti 2017. aastal (I-III kv).

Allikas:
Sotsiaalministeerium.
Töövõime ulatuse alla on arvestatud nii puudulik, osaline kui ka vähendamata töövõime.

Rahvuslike paraolümpiakomiteede (IPC liikmete) ülesehitus ja töökorraldus

Paraolümpiakomiteed Põhjamaades on tugevad paraspordi katusorganisatsioonid, olles ainukesed paraspordi katusorganisatsioonid selles riigis, mille liikmeteks on spordiklubid ja/või spordialaliidud. Organisatsiooni ülesehituses ja töös ei ole erivajaduse põhist liigitust, vaid spordialapõhine liigitus. Ühiselt tegeletakse valdkonnaüleste teemade juhtimise ja korraldamisega, mille fookuses on paraspordi areng tervikuna.

Paraolümpiakomiteed teevad tihedat koostööd olümpiakomiteega, edendades koos olümpialiikumist riigis. Soomes on olümpiakomitees kolm töötajat, kelle tööülesanded on seotud parasportlastega, koos edendatakse olümpialiikumist Soomes. Hollandis on paraolümpiakomitee ja olümpiakomitee läinud üle ühisele organisatsioonistruktuurile, mis kätkeb nii sporti kui ka parasporti.

Kõikides näitena toodud riikides on kurtide paraspordi katusorganisatsioon eraldiseisev paraolümpiakomiteest, mida nõuab IPC. Eestis on IPC ja ICSD rahvuslikud organisatsioonid EPK katuse all, mis on väikesele riigile mõistlik.

EPK on täna üles ehitatud pigem puudepõhiselt, mitte spordialade põhiselt. Puudepõhise organisatsioonina tajuvad meid ka enamik siht- ja sidusrühmi sh riik.

	TAANI	SOOME	ROOTSI	HOLLAND
Paraolümpia-komitee ja olümpiakomitee koostöö	Hea koostöö	Sünergia	Hea koostöö	Sama organisatsioon
Organisatsiooni liikmed	Klubid	Spordialaliidud	Klubid	Spordialaliidud
Töökorraldus	Komitee jaguneb mitmeks alamkomiteeks: <ul style="list-style-type: none">● Elite sports committee (talentide areng)● Recruiting committee (hoolitseb kõigi parasportlaste eest, kes ei kuulu eliiti)● Medical Committee (kõige hulgas vastutab klassifikatsioonide üle, rehabilitatsioon, antidoping jms.)● Development Committee (nõuandev organ)● Special Olympic Committee● Komitee iga suurema ala peale			

EPK sisesed mõjutajad ja eeldused

Eelneva arengukava kokkuvõte ja analüüs

2013- 2016 arengukava sõnastas EPK jaoks oluliste teemadena sportlikud tulemused, võistluste korraldamise, EPK kulude kokkuhoiu ning parasportliikumise kandepinna laiendamise. Analüüs näitab, et mitmed tegevused jäid osaliselt või täielikult läbi viimata eelarve ja ressursi nappuse tõttu. Eelnev arengukava ei sõnastanud eraldi eesmärki ega tegevusi tulubaasi kasvule ja mitmekesistamisele, mis on oluliseks fookuseks käesoleva arengukava perioodiks, et tagada EPK areng.

Eelneva arengukava põhisuunad ja hinnang tulemustele:

Tippспорт

- Eesti võistkond oli väljas suvisel paraolümpial ning vähemalt üks võit suvistelt mängudelt; ei olnud taliolümpial. Võistkond väljas kurtide ICSD tippvõistlusel.
- Eesti Meistrivõistlused said nõuetekohaselt korraldatud
- Koostöö ja infovahetus rahvusvaheliste organisatsioonidega toimib
- Head treeningtingimused ja võistlusteks ettevalmistus (piisav)

Järgmine olümpiatsükkel on sportlaste generatsiooni vahetus, mis vajab eritähelepanu ning talentide kasvustrateegiat.

Treening- ja võistlustel osalemise sageduse- ja tingimuste parandamine on jätkuvalt rahastuse taga.

Kandepinna laiendamine

- Koostöö kaitsejõududega (toimib)
- KOV-dega läbirääkimised ja koostöö, algatada parasporti projekte, võimalusi sportlastele (pole jõutud ette võtta)
- Spordirajatiste vastavus (paberil olemas, praktikas ei toimi)
- Koostöö maakondlike spordiliitudega (klubide tasandil, EPK ei ole jõudnud ette võtta)
- Harrastajate arvu suurendamine (kasv olemas, kuid kasv võiks olla kiirem, kuna see on Sotsiaalministeeriumi üks indikaatoritest, mille järgi hindab EPK tööd)
- Arendada uusi spordialasid (juurde on tulnud tennis, rattasport ning veel, samas kadunud kelguhoki)

Haldusreform ja KOV toetuste süsteem sportijatele.

Spordirajatised – nõuded olemas, kuid praktikas ei toimi.

Teadlikkuse kasv nii õpetajad, lapsevanemad, treenerid koostöös.

Võistluste korraldamine

- Vähemalt ühe rahvusvahelise tiitlivõistluse korraldus
- Ühised spordi- ja parasportdivõitlused: Eesti Meistrivõistlused ujumises ja kergerõustikus
- Balti-Valgevene mängud (ei toimunud, edaspidi pole plaanis ette võtta)

Ressursipiiratud puhul pole nii prioriteetne rahvusvahelisi võistluseid korraldada, pigem vähe, aga mõjusalt.

Ühisüritused alaliitudega spordi- ja parasportdivõistlustele – ühine Eesti Meistrivõistluste korraldus.

Organisatsioon

- Kulude kokkuvõid - vähendada administratsioonikulusid läbi liikmete EPK juurde koondumiste (esialgse kalkulatsiooni järgi otseste kulude kokkuvõid marginaalne; tööjõu ja kompetentsi ühendamine annab suurema mõju pikas perspektiivis)
- Treenerite, kohtunike koolitused koostöös
- Turundusstrateegia loomine, ühine turundus

Koostöökohtade otsimine laiemalt nii kulude kokkuvõid kui ka tulubaasi suurendamise eesmärgil sh organisatsiooni tugevus ja kasv läbi sünergia, üldise tuntuse ja maine kasvu.

Uuring: liikmete koostöö nõrk, killustunud nii sise- kui ka välisvaates.

Uuringutulemused

Küsitluste kokkuvõte liikmesorganisatsioonide; klubide ja sportlaste ning EPK täitevkomitee liikmete arvamustest ja ootustest EPK töö kohta. (Ankeetküsimustiku kokkuvõtte tulemused)

Uuringu tulemus: Klubid ja sportlased

- Selge arusaam rollijaotusest EPK, alaliit, klubi, sportlane -kellelt tuleb tugi. Kriteeriumid, millal sportlane saab EPK huviorbiiti?
- Selged nõuded sportlastele, teadmine, kelle osas on EPK huvi: normatiivid ja ettevalmistusaeg ning teadmine, kes on EPK listis
- Tervete ja erivajadustega inimeste spordi kokkuvõid sh tulemuse võrdne tähtsustamine ühiskonnas, koos võistlemine
- Varustus ja riietus
- Võistlused ja treeningud
- Fookus paraolümpia-aladel
- Nähtavust, toetust, parasporti ühiskonnas tähtsustamist, noorte pealekasvu

Organisatoorset selgust Eesti koondise määramisest. Materiaalselt kui ka emotsionaalselt toetust parasportlastele.

Uuringu tulemus: liikmesorganisatsioonid

Ootus EPK-le

- Tagada tugev liikmete koostöö ja infoliikumine
- Võistlussport ja tulemused; üldine paraspordi tunnus ja nähtavus, tagada rahastus

Ootus täitevkomiteele:

- Liikmete koostöö tugevdamine ja ühishuvi loomine, neutraalsus
- Organisatsiooniväliste partnerite kaasamine, lisarahastuse leidmine

Ootus presidendile:

- Eestkõneleja roll ühiskonnas, koostöö tugevdamine EPK ja teiste väliste partneritega, teemade tõstatamine ühiskonnas ja poliitilisel maastikul

Liikmete roll:

- Järeikasv, maakonnad, töö harrastajatega

EPK täitevkomitee

- Sisemist koostöö paranemist liikmete vahel, ühtsust
- Tugevat koostööd EOKga, alatiitudega, jätkuvat koostööd sotsiaalministeeriumiga, kuid lisaks KOV-id, Kultuuriministeerium
- Ühiskondlikku nähtavust
- Rahastuse paranemist riigi poolt, sponsorite kaasamist erasektoris
- Täitevkomitee liikmed ei oska määrata oma selge panustja ja rolli EPK töös

Informeeritus ja teadlikkus on varieeruv.

Potentsiaalikoht arengukavas: rakendada täitevkomitee liikmete kompetents ja ressursid arengukava elluviimisel, selged rollid ja eesmärgid. Samuti liikmesorganisatsioonide kompetents ja ressursid.

Uuringutulemuste kokkuvõte:

Konsensuslikud prioriteetsed valdkonnad, millele keskenduda järgmise arengukava perioodi jooksul on rahastus; sportlik tulemus; tuntus ja maine; soodne keskkond ehk teadlikkus ja infrastruktuur, mis tagab pealekasvu ja leviku üle Eesti. Selle elluviimiseks on vaja tugevat paraspordi katusorganisatsiooni, mis ühendaks ühise eesmärgi nimel valdkonna kompetentsi ja ressursi.

Sportlased	Liikmesorganisatsioonid	EPK täitevkomitee
Rahastus	Tuntus ja maine	Sportlaste järelkasv
Tiitlivõistlustel osalemine, sportlik tulemus	Rahastus	Õpetajad ja treenerid
Sportlaste järelkasv	Treenerite, õpetajate kompetents ja teadlikkus	Tiitlivõistlused, sportlik tulemus
Õpetajate ja treenerite kompetents ja teadlikkus	Tiitlivõistlused, võistlussport	Rahastus
Infrastruktuur	Hoiakud	Laienemine maakonda
Suhtumine ja hoiak ühiskonnas ning tuntus ja maine	Järelekasv, infrastruktuur ja venekeelse elanikkonna kaasatus	Venekeelne elanikkond, infrastruktuur

ORGANISATSIOONIFILOSOOFIA

Eesti Paralümpiakomitee missioon kirjeldab organisatsiooni olemasolu vajalikkust ja ellu kutsumise põhjuseid ning kajastab seda, mida spordiorganisatsioon soovib korda saata. Spordiorganisatsiooni visioon peegeldab organisatsiooni strateegilisi kavatsusi ja ideaale ning selles on selgelt sõnastatud suundanäitavad strateegilised püüdlused ja kavatsused tulevikuks.

MISSIOON

EPK missioon on edendada parasporti ja olümpialiikumist Eestis!

EPK toetab Eesti parasportlasi sealhulgas kurte sportlasi saavutama parimaid tulemusi võistlusspordis. Sellega innustame kõiki inimesi nende erivajadust arvestades rohkem liikuma, osalema aktiivselt ühiskonnas ja saavutama oma parimat.

EPK põhitegevuse kirjeldus:

Eesti Paralümpiakomitee on organisatsioon, mis koordineerib erivajadustega inimeste saavutussporti ning kõikide erivajadustega inimeste sportlikku tegevust. Kindlustab Paraloümpialiikumise edenemise, kasvu ja jätkusuutlikkuse Eestis ning esindab Eestit rahvusvahelises spordiliikumises.

Eesti Paralümpiakomitee ja paraolümpiamängude bränd kuulub eksklusiivselt vaid Rahvusvahelisele Paraolümpiale ja seda esindavatele organisatsioonidele. See on kaubamärk, mis on kaitstud üle maailma. Paraolümpia märki tohib Eestis kasutada ainult Eesti Paralümpiakomitee.

Paraolümpia liikumine püüdleb selle poole, et erivajadustega inimesi läbi parasporti ühiskonda paremini kaasata. Eesmärk on aidata parasportlastel häid sportlike tulemusi saavutada ning seeläbi inspireerida ja vaimustada kogu maailma.

VISIOON

EPK on tugev ja nähtav parasportlasi ühendav katusorganisatsioon Eestis, mis tagab meie inimestele võimaluse pühenduda spordile oma erivajadust arvestades, saavutada parimaid tulemusi rahvusvahelistel tiitlivõistlustel ja esindada Eestit paraolümpiamängudel sealhulgas kurtide olümpiamängudel.

- Ühiskondlikult nähtav ja sisemiselt hästi toimiv parasporti organisatsioon, mis koondab ja edendab parasporti ja nende organisatsioonidega seotud tööd tippspordi eesmärgil
- Tugev partner rahvusvahelistele organisatsioonidele

- Tagab võrdsed võimalused ja toetused tipp sportlastele ja parasportlastele sh paraolümpial ja olümpial osalevale võistlejale
- Hästi rahastatud organisatsioon, mis suudab sportlastele Eesti esindamiseks tagada maksimaalse toe
- Erivajadustega inimestel pole olümpiani jõudmiseks väliseid takistusi
- Paraolümpialiikumise edendaja ja ainus paraolümpialiikumise brändi kandja

VÄÄRTUSED

Rahvusvahelise Paraolümpia liikumise väärtused on ka meie väärtused.

Eesti Paraolümpiakomitee saavutab oma eesmärgid lähtudes peamistest väärtustest: julgus, pühendumus, inspiratsioon ja võrdõiguslikkus. Paraolümpia liikumise südameks on sportlased, kes samu väärtusi kandes saavutavad kõrgeid sportlikke tulemusi.

Julgus – parasportlane näitab oma heade saavutustega maailmale, mida kõike on võimalik saavutada oma keha piire ja limiite testides.

Pühendumus – heade tulemuste saavutamiseks ning võimalikkuse piiride pidevaks määratlemiseks ja nihutamiseks on parasportlastel tugev iseloom, kombineerituna vaimsest ja füüsilisest võimekusest ning silmapaistvast osavusest.

Inspiratsioon – oma võimeid pidevalt maksimeerides, inspireerivad ja vaimustavad parasportlased ka teisi spordiga tegelema.

Võrdsus – parasportlased murravad väljakujunenud stereotüüpe ja sotsiaalseid barjääre ning panustavad seeläbi erivajadustega inimeste suuremasse kaasatusse ühiskonnas.

ORGANISATSIONI STRATEEGIA

Hetkeolukorra analüüs SWOT

SWOT analüüsi kaudu kaardistatakse organisatsiooni tugevused, nõrkused, võimalused ja ohud.

Tugevused <ul style="list-style-type: none">• Riiklike olümpiavõitjate toetuste ühtlustamine, 2017 (võrdsed toetuse nii Paraolümpal kui Olümpial osalejatele)• Sportlikud tulemused tiitlivõistlustel, medalid Paraolümpialt• Kuulumine rahvusvahelisse Paraolümpialiikumisse ja õigus ainuõiguslikult kasutada Paraolümpia märki Eestis	Nõrkused <ul style="list-style-type: none">• Kurtidel ei ole teistega võrdseid toetuseid• Ressursipiiratus: riikliku rahastuse vähenemine ja erarahastuse puudumine• Liikmete omavaheline nõrk koostöö ja killustatus nii sise- kui välisvaates• Liikmete segane ja hajus rollijaotus (EPK, alaliidud, klubid, sportlased)• Nõrk sportlaste pealekasv• Paraolümpialiikumise väliste koostööpartnerite vähesus• Talialade nõrk esindatus• Paraspordi suurem maksumus võrreldes tavaspordiga (tugipersonali vajalikkus)
Võimalused <ul style="list-style-type: none">• Muutunud keskkond – erivajadustega inimeste kaasamisele ühiskonnaellu pööratakse üleriiklikult täna rohkem tähelepanu kui kunagi varem• Potentsiaalsed medalivõitjad lähitulevikus: tänaste tugevate tiitlivõistluste tulemuste pealt• Järelkasv: KOV, maakonnad, venekeelne infovoog• Koostöö kohtade otsimine laiemalt nii kulude kokkuhoiu kui ka tulubaasi suurendamise eesmärgil, sh organisatsiooni väärtuse kasv läbi üldise tuntuse ja maine kasvu• Parimate praktikate tutvustamine vallavalitsustele• Tulubaasi suurendamine: org. väärtuste kasv läbi üldise tuntuse	Ohud <ul style="list-style-type: none">• Uute alade lisandumine tekitab sisepingeid – andekate sportlaste pärast tekib alade vahel konkurents• Killustatus jätkub – koostöö liikmete vahel ei parane• Süsteemi ei õnnestu luua – uusi treenereid peale ei kasva, kaduma lähevad andekad noored• Treening- ja võistlustel osalemise sagedus- ja tingimuste parandamine jääb jätkuvalt rahastuse taha kinni• Sportlaste generatsioon on vahetumas. Praegused paralümpia sportlase teevad oma viimaseid tiitlivõistluste etteasteid• Pealekasvatavat põlvkonda ei suudeta kaasata• Riik jätkab alarahastamist ja parasport ei ole eraettevõtete jaoks atraktiivne

<ul style="list-style-type: none"> • Liikmete, kompetentsi ja ressursi suurem kaasamine ja kasutamine • Kindel liikmete rollijaotus ja vastutusvaldkondade jagamine • Rahastus: riikliku rahastuse kasv • KOV toetused erivajadustega sportlastele • Erasponsorite kaasamine • Head sportlikud tulemused tiitlivõistlustel • Brändi tuntus ja maine: organisatsiooni tuntuse ja maine kasv, parem üles leitavus ja võimalustest teadmine • Hoiakute paranemine 	<ul style="list-style-type: none"> • Tegevustega ei saavutata ühiskondlikku tuntust • Hoiakud ei parane, avalikkuse jaoks pole parasport piisavalt tippспорт ning parasporti liikumine on kehvem kui olümpialiikumine
--	---

Üldeesmärk: EPK on tugev ja nähtav parasporti organisatsioon Eestis, mis tagab Eesti eduka osalemise järgmisel suve- ja tali paraolümpiamängudel (2020 Tokio ja 2022 Peking).

Prioriteetsed valdkonnad: Fookused 2018-2021, mis tagavad üldeesmärgi täitmise

Fookus	Sisend EPK kommunikatsiooniplaani:	EPK otsustuskoht
Rahastus / tulude kasv	Riikliku rahastuse kasv Erasponsorite kaasamine	Sotsiaalvaldkonna rahastuse suurenemine; tippspordi rahastuse kaasamine; osalemine seadusloomes; erasponsorite kaasamine
Sportlik tulemus tiitlivõistlustel	Spordimeedia Rahastus, sponsorlus	Eesti Koondise regulatsioon ja lepingud
Tuntus ja maine	Kommunikatsiooniplaan: sise- ja väliskommunikatsioon	Kommunikatsiooniplaan
Soodne keskkond: teadlikkus ja infrastruktuur	Koostöö KOV-iga Maakonnalehed (õpetajate ja treenerite teadlikkuse ja kompetentsi kasv)	KOV pearaha ühtlustamine (Tallinna) Infrastruktuuri tegelik

	Venekeelne uudisvoog Järelekasv	ligipääsetavus ja hinnastamine klubidele Õppekavad läbi katusorganisatsioonide teadlikkuse kasv üldine teadlikkus
--	------------------------------------	--

Fookuste elluviimine: ressurss ja töökorraldus (fookuste elluviimine nõuab tugevat ja ühtset organisatsiooni)

Toodud fookuste elluviimise aluseks on tugev ja sünergias toimiv EPK. Ressurss fookuste elluviimiseks on tagatud läbi täitevkomitee ja liikmesorganisatsiooni juhtide (osalejate) koostöö ja sünergia.

Arengukava elluviimiseks on igale prioriteetsele fookusele loodud töörühm, mille eesmärgid ja tegevussuunad on sõnastatud arengukavas. Iga töörühma juhiks on täitevkomitee juht, kelle vastutuseks on valdkonna areng ja eesmärkide saavutamine ning vajadusel täitevkomitees valdkonna temade arutelude, infovahetuse ja otsuste tagamine.

Iga valdkonna eesmärk on osa üldeesmärgi täitmisest.

Töörühm Ühtne Organisatsioon kaasab kõik täitevkomitee ja liikmesorganisatsioonide juhid ning töörühma eesmärgiks on toetada omavahelist infovahetust, otsustusprotsessi sünergia eesmärgiga liikuda tugeva parasordiorganisatsiooni mudeli suunas läbi igapäevase reaalse koostöö.

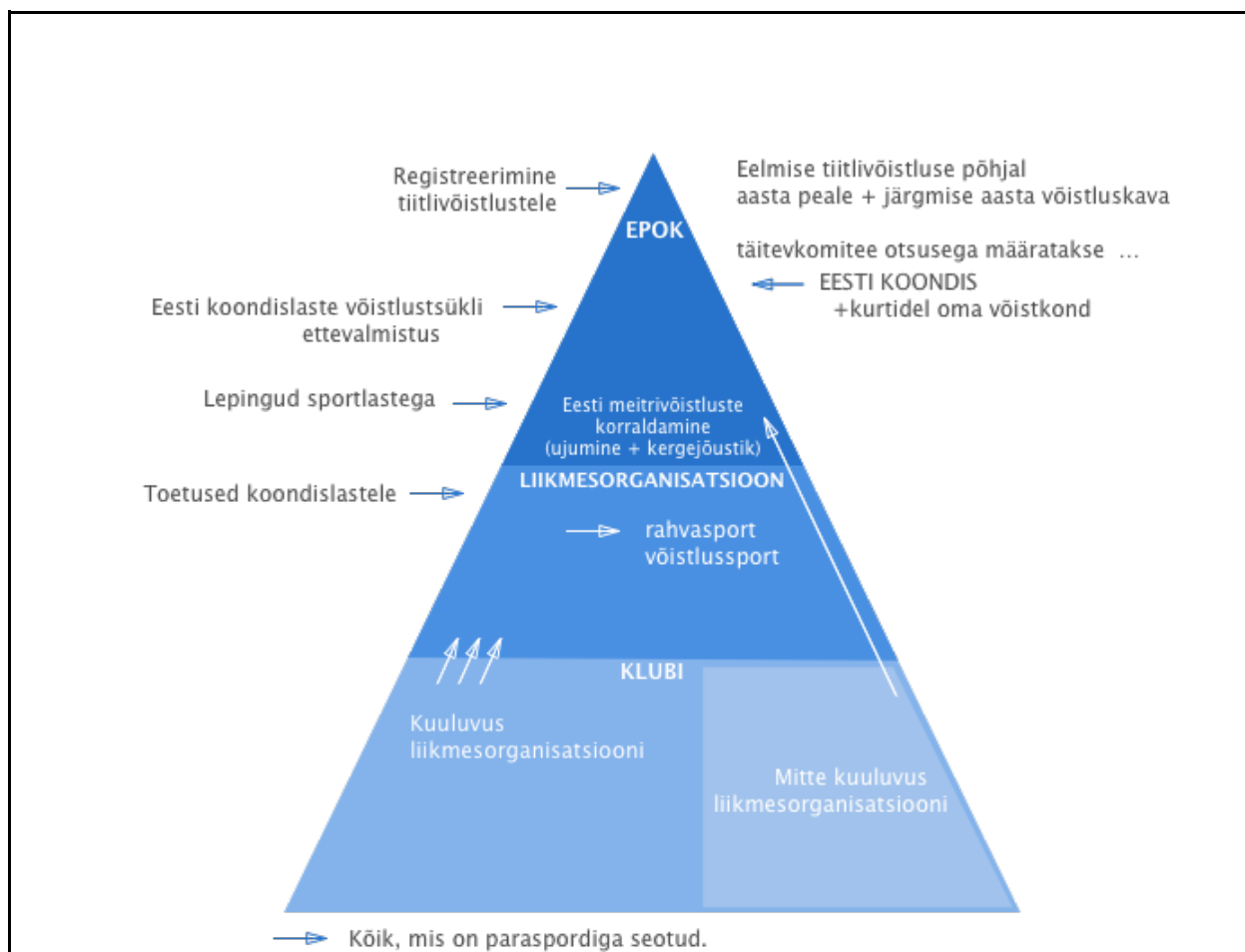
Töörühmad

Töörühmade üldine eesmärk on tihedas sünergias edukalt toimida ja viia Eesti delegatsioon järgmistele suve- ja talve paraolümpiamängudele. Järgneva kolme aasta eesmärkide saavutamiseks oleme loonud spetsiaalsed töörühmad.

Ühtne Organisatsioon	
Töörühm	Juht: Monika Haukanõmm Toomas Sepp Are Eller Alar Õige Kirsti Pedak Toomas Kasemaa Kersti Aasmets Raul Aume Rein Loik Keit Jaanimägi

	Mallika Koel Signe Falkenberg
Eesmärk	<p>Toimiv koostöö ühiste eesmärkide saavutamisel kõigi paraspordiorganisatsioonide vahel.</p> <p>Koostööpõhimõtted ja eesmärgid:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Struktuurilt liikumine (põhjamaade) mudeli suunas => Koostöö spordialaliitude ja klubidega. Põhjamaade mudelis on paraspordi katusorganisatsiooni liikmed spordialaliidud ja klubid • Prioriteediks EPK igapäevastes tegevustes (rahastuses, nähtavuses ja investeringutes) on tipp-parasport ja Eesti koondis. • Rahastuse (rahajaotuse) süsteem on Eesti koondise keskne/ EPK toetus harrastajatele ja pealekasvavale põlvkonnale on läbi kaudse toetuse (seadusandlus, teadlikkus, infrastruktuur) ja teisejärguliselt ka rahastuse. <p>EPK pole passiivne vaatleja ühiskonnas, vaid sekkub olemasolevatesse süsteemidesse (sekkub õppekavadesse jms) ning teeb seda parasporti ja parasportlasi ühendava tugeva organisatsioonina. Paralümpiakomitee tahab olla tipp-organisatsioon, kes tegeleb kõikide spordialadega olenemata puude liigist. Ettevõtte ülesehitus muuta puudepõhiselt spordipõhiseks. Sport ning eelkõige tipp-sport on kõikide EPK liikmete ühisosaks ja seada igapäevase töö fookusesse. EPK struktuur ja tegevussuunad peavad lähtuma püüdest erivajadustega sportlaste pidevaks integreerumiseks tavasportlastega.</p>
Tegevusliinid	<p>1) Toimiva sisekommunikatsiooni sisseseadmine: täpsemalt kommunikatsiooniplaani sisekommunikatsiooni osas. Ühine paraspordi andmebaas (mailinglist ja grupeeringud) Ühine regulaarne uudiskiri, mis luuakse koostöös liikmetega 1x kuus</p> <p>2) Rahastuspõhimõtted Rahastamise regulatsioon ja jaotus on seotud üldpõhimõttega, et prioriteet on tipp-spordil ja Eesti koondisel. Täpse jaotuse otsustab täitevkomitee iga aasta Ühtse Töörühma ettepaneku alusel. Rahastusvaldkonnad on: EPK administratsioon; Eesti koondise ettevalmistus ja võistlused; harrastus ja järelkasv läbi liikmete toetuse. Eesti koondise nimekirja koostamine ja kinnitamine on toodud töörühma Sportlik Tulemus juures.</p> <p>3) Organisatsiooni struktuur Töörühm valmistab ette EPK struktuuri, töökorralduse ja ülemineku ajakava eesmärgiga luua spordipõhine organisatsioon, mis loob sünergia tänaste</p>

	<p>liikmete vahel, vastab IPC suundadele ning toetab ühtse ja tugeva paraspordi katusorganisatsiooni ideed. Kurtide tippspordi eraldamist EPK-st ei kaaluta.</p> <p>Töörühmas on kõik täitevkomitee liikmed ja liikmesorganisatsioonide juhatajad, kes siinolevaid küsimusi arutavad ja teevad koosolekute raames otsuseid. Töörühma juhib president.</p>
Sportlik Tulemus	
Töörühm	<p>Juht: Monika Haukanõmm Alar Õige Mari-liis Juul Mallika Koel Toomas Sepp Keit Jaanimägi Raul Aume Endre Varik Toomas Kasemaa Urmo Pollisinski</p>
Eesmärk	<ol style="list-style-type: none"> 1. Eesti on esindatud nii järgmistel paraolümpiamängudel <ul style="list-style-type: none"> ● 2020 Tokio ● 2022 Peking 2. Eesti on esindatud ICSD tiitlivõistlustel 3. Erivajadusega inimeste kaasatus: <ul style="list-style-type: none"> ● Uued klassifitseeritud sportlased ● Auhinnalised kohad tiitlivõistlustel ● Osalejate arv paraspordi võistlustel Eestis
Tegevusliinid	<ul style="list-style-type: none"> ● Regulatsioon Eesti koondise nimetamisest ja rahastusest. Eesti koondise sportlastega sõlmitakse EPK poolt lepingud ning hakkavad osalema kommunikatsiooniplaanis (vt. skeem Eesti koondise nimetamine) ● Eesti Meistrivõistluste korraldamine ● Koostöö spordialaliitudega ja EOK-ga



Joonis 2. EPK Eesti koondise nimetamine ning seotud tegevused

Soodne keskkond (teadlikkus ja infrastruktuur)	
Töörühm	Juht: Kirsti Pedak Raul Aume Marge Kõrkjas Mallika Koel Keit Jaanimägi Toomas Sepp Endre Varik
Eesmärk	Teadlikkuse tõstmine ja soodsa keskkonna loomine erivajadusega sportlastele üle Eesti; õpetajate, treenerite, lapsevanemate teadlikkus, infrastruktuuri ja toetuste süsteemi tugi, mis aitaks suurendada harrastajate arvu ja kasvatada järeltulevat põlvkonda. Keskkonna ja teadlikkuse suurendamise eesmärgiks on tõsta paraspordiga tegelevate sportlaste tuntust.

Tegevusliinid	<ul style="list-style-type: none"> • Teadlikkus, nõustamine ja koolitused TÜ ja TLÜ õppekavades 20 AP-d soovitatavalt kohustusliku ainenä Koostöö ja infovahetus õpetajate katusorganisatsioonidega Erivajadustega laste lapsevanemate teadlikkus Koostöö maakondlike spordiliitudega Koostöö valdade liitudega Tallinna parimate praktikate tutvustamine valdade kokkutulekutel jms. • Infrastruktuur ja keskkond, mis toetaks erivajadustega inimeste spordiharrastust üle Eesti. Praktikas toimivad lahendused erivajadustega inimestele spordihoonete kasutamiseks, sh soodustingimustel rent klubidele. Lisaks on oluline spordihoonete funktsionaalsuse tagamine: erivajadustega sportlastele lisaks on ruumid ligipääsetavad ka erivajadustega publikule. Koostöö tuleviku arhitektide ja linnaplaneerijatega (nt EKA). • Harrastajate toetuste kompensatsioon KOVides Tallinnaga sarnaseks ehk sporditegevuse toetus erivajadustega inimestele ka pärast täisealiseks saamist.
Rahastus	
Eesmärk	Ca kahekordistada olemasolev aasta eelarve aastaks 2021, täiendav lisatulu 200 000 eur; 2018. aastal 50 000, 2019. aastal 100 000.
Rahastuse tööühm jaguneb erinevateks valdkondadeks ja meeskondadeks. Üldtööühma juhhib ja koordineerib: Monika Haukanõmm ja Keit Jaanimägi.	
1) Riigi ja KOV rahastuse tööühm	
Tööühm	Juht: Monika Haukanõmm Toomas Sepp Kersti Aasmets Raul Aume Signe Falkenberg Rein Loik Keit Jaanimägi
Tegevusliin	<ul style="list-style-type: none"> • Riigi rahastuse kasv versus tänane langus. Kasvatada sotsiaalministeeriumi valitsemisalasolevat eelarvet, mille eesmärgiks on erivajadusega inimeste sporditegemine ja ühiskondlik aktiivsus. (ühekordne kasv 10%, iga-aastane jätkuv kasv 4-5% aastas) • Kasvatada juurde kultuuriministeeriumi valitsemisalas olev eelarve, mis on seotud sporditegevuse korraldamise ja tippspordi sh olümpia ettevalmistusega, mis täna praktikas EPK-ni ei jõua. (täiendav aastane tulu ca 200 000)

	<ul style="list-style-type: none"> • Sh aktiivne lobby uue hasartmänguseaduse muudatusega seoses (kasv ca 2% aastas, jaotus läbi sotsiaalministeeriumi ja alates 2019 ainult läbi kultuuriministeeriumi) • KOV rahastus kohalike sportlaste toetuseks • spordialaliitude kaasrahastus • Töötukassa rahastus osana Töövõimereformist
2) Erasponsorite töörühm	
Töörühm	Juht: Monika Haukanõmm Rein Loik Toomas Kasemaa Mari-Liis Juul Signe Falkenberg Urmo Pollisinski Mallika Koel
Tegevusliinid	<ul style="list-style-type: none"> • Eraettevõtted => sisend kommunikatsiooniplaani "sponsorpakett" jne. => sisend kommunikatsiooniplaani "meediapartneri leidmine" • Erasisikud (koostöö loomine telekommunikatsiooni ettevõttega, konkreetseid asjad). Vabatahtlike tiim ja annetuskastid võistlustele (organisatsioonide nähtavus). Võib energia kokkuhoidmiseks välja jätta (väiksem tulu). • Projektipõhised toetused KULKA Agitos programm Uhke Parasportlane => sisend kommunikatsiooniplaani Välisriikide saatkonnad Eestis
Kommunikatsioon (tuntus ja maine)	
Töörühm	Juht: Are Eller Monika Haukanõmm Toomas Kasemaa Kaido Tiislär Keit Jaanimägi
Eesmärk	Eesti parasordi ja parasportlaste tuntus ja hea maine. Nähtavus meedias (nii spordimeedias kui ka laiemalt sh maakondlikus meedias) ning atraktiivsus ja koostöö teiste organisatsioonide- ja koostööpartneritega (nii avalik sektor kui ka eraettevõtlus). <i>Tegevused on kirjeldatud kommunikatsiooniplaanis.</i>
Tegevusliinid	1. Õige positsioneerimine vastavalt siht- ja sidusrühmadele. <ul style="list-style-type: none"> • Positsioneerida EPK kui olümpialiikumise edendaja ning parasport kui tippспорт, mis innustab ja edendab inimeste sh erivajadustega

	<p>inimeste liikumist ja aktiivsust ühiskonnas.</p> <p>2. Sisekommunikatsiooni ülesehitamine, mis hoiab ühises infoväljas kõik paraspordiorganisatsioonid</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ühine andmebaas (mailinglist ja grupeeringud) • Ühine regulaarne uudiskiri, mis luuakse koostöös liikmetega <p>3. Väliskommunikatsioon</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kinnitatud kommunikatsiooniplaan sh meediasuhete plaan • Organisatsiooni ja sportlaste nähtavus • Sponsorpaketid • Kommunikatsiooni igapäevane elluviimine ja vastutajad sh kõneisikud • Meediapartneri ja sponsorite, koostööpartnerite ja ristturunduse projektide kokkulepped • Projektipõhised koostööprojektid nähtavuse eesmärgil (nt Agitose programm) • Intellektuaalomandi kaitse (sh EPK märgi) üle vaatamine • Parimate praktikate lisamine EPK veebileheküljele selleks, et need oleksid kõigile (sealhulgas KOV-idele) kergesti kättesaadavad • Joonis 3. EPK strateegiamaja 2018-2021 lisamine EPK veebileheküljele
--	---

KOMMUNIKATSIOONIPLAAN

Kommunikatsiooniplaan on EPK arengukava elluviimise plaan kommunikatsioonivahenditega. Näitame, kus ja kuidas saab kommunikatsioonivahenditega aidata kaasa üldeesmärgi saavutamisele. Kommunikatsiooniplaani elluviimiseks on arengukavas toodud eraldi töörühm, mille eesmärgiks on organisatsiooni väärtuse kasv läbi tuntuse ja maine kasvu. Lisaks annab kommunikatsioonitöörühm oma toe kõigile töörühmadele, mis on seotud EPK sõnumite ja tutvustavate materjalidega.

Taust:

- Paraspordil puudub üks tugev katusorganisatsioon, mis koordineerib ja tegevusi ja infoliikumist. EPK erinevad liikmed näevad EPK-d killustununa. Puudub selge teadmine, mida korraldab ja mille eest vastutab EPK ning EPK liikmesorganisatsioonid.
- Väljaspoolt organisatsiooni tajutakse EPK-d ja parasporti kui sotsiaalvaldkonda kuuluvat, erivajadustega inimeste harrastustegevust, millel on pigem heategevuslik mõõde.
- Väljastpoolt tajutakse paraspordiorganisatsioonide killustatust. Koostööpartnerlus on eelkõige puudepõhine, mitte spordialapõhine.
- Meediapildis on paraspordi osakaal pigem nõrk. Meediamonitooringu alusel on spordimeedia uudisvoos paraspordi tiitlivõistluste tulemustel kindel koht. Kuid laiem meedia huvi sportlaste ja paraspordi osas puudub, mistõttu paraspordi laiemat rolli ühiskonnas ja sportlaste edulugusid on kajastatud marginaalselt. (Meediamonitooringust lähtub, et enamasti põhineb meediakajastus uudislugudel ja spordiuudistel. Puudu on süvitsi minevad lood, olemuslood ja pikemad kajastused parasportlastest ja paraspordist, tipp-paraspordist üldisemalt. Olemasolev meediapilt näitab, et lugude tonaalsus on positiivne ja neutraalne, mis annab hea eelduse kasvatada olemasolevate kajastuste mahtu ja kvaliteeti.)
- Kõige tuntum parasportlane on täna Kardo Ploomipuu, ülejäänud potentsiaalne tänane Eesti koondis on laiemale avalikkusele ja tihti ka spordimeediale pigem tundmatu.
- Väljaspoolt tajutakse olümpialiikumise eestvedajana ainult EOK-d (sh riik rahastusotsustes). Oluline oleks imagoloogiliselt positsioneerida EPK EOK kõrvale olümpialiikumise ja Eesti esindusspordi kandjana.

EPK arengukava peamiseks eesmärgiks on parasportlaste tugev sportlik tulemus IPC ja ISCD tiitlivõistlustel, nähtavuse kasv ühiskonnas ning rahastuse kasv, mida peaks toetama organisatsiooni igapäevane kommunikatsioonitegevus

Ülesandepüstitus kommunikatsioonitööle:

Positsioneerida EPK ühiskonnas kui kogu Eesti parasporti esindav katusorganisatsioon läbi kahe olulise sõnumiliini, mis toetab arengukavaga võetud põhisuunda:

1. **Positsioneerida EPK EOK kõrvale, mis tagaks para-tippspordile samad rahalised võimalused ja atraktiivsuse ühiskonnas.** EPK ja parasport on koos EOK-ga lahutamatu osa Eesti esindusspordist ja olümpialiikumisest, mis innustab kõiki Eesti inimesi;
2. **Positsioneerida parasport ühiskonnas olulise võimalusena viia ellu riiklik poliitika sealhulgas töövõimereform, mis tagaks olulise rolli riigieelarves.** Paraspordil on väga oluline roll erivajadustega inimeste kaasamisel ühiskonnaellu, mis aitab kaasa Eesti ühiskonna arengule nii riigi kui ka kohaliku omavalitsuse tasandil sh tööhõivele.

Eesmärgid:

Sisekommunikatsioon:

- Ühtne organisatsioon ehk infoliikumise sisseviimine ja toimiv regulaarne korraldus kõigi paraspordiorganisatsioonide vahel läbi EPK.

Väliskommunikatsioon:

- Eesti olümpialiikumise nähtavate eestvedajatena on tajutud nii EOK kui ka EPK.
- EPK Eesti koondise sportlased on meedias nähtavad läbi oma eduloo, sportliku ettevalmistuse ja tulemuse.
- Parasport on laiemale avalikkusele nähtav kui toimiv võimalus kaasata erivajadusega inimesed ühiskonnaellu.

Strateegilisel kommunikatsioonil on kaks peamist fookust:

- **Erivajadusega inimeste spordiharrastuse selgem ja otsesem mõtestamine riigi sotsiaalvaldkonna poliitikates.** Sport kui kõige parem rehabilitatsiooni vorm, kuna sport aitab erivajadusega inimestel tagasi pöörduda igapäevasesse ühiskonnaellu, olles orienteeritud saavutustele. Paraspord pole oluline vaid erivajadusega inimestele, vaid kõigile, ühiskonnale laiemalt.

Selle fookuse peamised siht- ja sidusrühmad on õpetajad, treenerid, KOV, lapsevanemad, sportlased, poliitikud, eraisikud ja meedia.

- **Paraspord kui Eesti esindussport, rahvuslik uhkus ja lahutamatu osa olümpialiikumisest, mis on eeskujuks igale Eesti inimesele sh erivajadustega inimestele.** Olümpialiikumise edendaja ja tipp-paraspord/saavutussport kui eeskuju. Paraspord kui tõsine ja maksimaalset füüsilist pingutust nõudev tipp-sport. Võrdne kohtlemine ja suhtumine nii tipp-sporti kui ka para-tipp-sporti. EPK-le tipp-spordi kuvandi juurde ehitamine.

Selle fookuse peamised siht- ja sidusrühmad on: riik, KOV, eraettevõtted (läbi sponsorluse) ja meedia.

Sõnumid ja tegevused siht-ja sidusrühmade lõikes

Siht-ja sidusrühm	Hetkeolukord	Põhisõnum/tegevus	Tulemus
Kõik paraspordi-organisatsioonid	Infoliikumine ei ole regulaarne	1x kuus infokiri läbi EPK kõigile paraspordi-organisatsioonidele EPK kui keskne paraspordi katusorganisatsioon	Ühine infoväli kõigi paraspordi-organisatsioonide vahel, tulevikus laiendada alaliitude ja EOK-ga
Erivajadustega sportlaste treenerid/õpetajad	Ootavad EPK-lt teadmist Eesti koondise tingimuste osas	Eesti koondise reeglid EPK tegutseb	Teadlikkus Eesti koondise tingimustest; Tugi teadlikkuse kasvatamisel
Üldtreenerid/õpetajad	Teadlikkus ja oskused nõrgad erivajadustega laste kaasamiseks	TLÜ ja TÜ õppeprogrammidesse 20AP-d Õpetajate-treenerite katusorganisatsioonide informeerimine ja nõustamine	Iga laps on võimetekohaselt kaasatud
Parasportlased / võistlussportlased	EPK- lt teadmine Eesti koondise määramisest, lepinguline suhe	Igakuine infokiri Infomaterjalid Eesti Koondise määramisest	Kaasatus infovälja, teadlikkus tingimustest Head tingimused läbi KOV-i (pearaha toetus ja infrastruktuur)
Teised sportlased	Ei tea suhtumisi ja hoiakuid	Ühisprojektid EOK-ga Ühised Eesti Meistrivõistlused Koostööspordialaliitudega	Parasport on osa tippspordist ja olümpialiikumisest
Lapsevanemad	Teadlikkus võimalustest ja spordi vajalikkusest nõrk, oleneb piirkonnast	Maakonnalehtede teavitused Koostöö KOV-idega	Erivajadustega laste vanemad on teadlikus sporditegemise võimalustest erivajadust arvestavalt ja kasuteguritest tema lapsele
Muud eksperdid (arstid, füsioterapeudid)	Teadlikkus varieerub	Infomaterjalid	Soovitavad sporti

Spordimeedia	Uudismeedias sees	Parasportlased innustavad kõiki inimesi-sportlaste edulood, ettevalmistus, eesmärgid ja saavutused	Uudismeediale lisaks pikemad kajastused ja ka ülekanded võistlustelt; Eesti koondise sportlased tuntuks Kajastame Eesti parasportlaste edulugusid, organiseerime olemuslugusid ning toome meediasse juurde uusi sportlaseid. Lisaks üleriigilisele meediale, keskendume maakondlikele väljaannetele.
Muu meedia	Kajastused pigem läbi probleemi, madal atraktiivsus	Isiklikud edulood, maakonnväljaanded ja kohalikud tegijad; paraspordi roll erivajadustega inimeste kaasamisel ühiskonnaellu	Eesti koondise sportlased tuntuks; Edulood nii tipp- kui harrastusspordis
Sotsiaalministeerium	Täna osa sotsiaalhoolekandest, otsene seos riikliku programmiga sh tööhõivereformiga puudub	Lobby-paketid ja argumentatsioon; Kohtumised ministriga, ametnikega; Erivajadustega inimesi on 11% elanikkonnast	Olemasoleva rahastuse kasv
Kultuuriministeerium	Parasport on sotsministeeriumi rida, rahastamise läbi puude	Parasport on lahutamatu osa esindusspordist ja olümpialiikumisest; Tugevad sportlikud saavutused; Hasartmänguseaduse lobby	Sporditegevuse toetuse ja olümpiatoetuse rahastuse suunamine ka parasportile; rahastamine läbi sporditegemise-ja tulemuste
Rahandusministeerium		Paraspordi ja EPK erinevad rollid ühiskonnas ja rahavajadus selle	Eelarve kasv parasportile.

		teostamiseks	
Poliitikud		<p>Seotud hulk inimesi 11% elanikkonnast + perekonnad.</p> <p>Parasport on nii tippsport kui ka parim viis kaasata erivajadusega inimesed ühiskonda.</p> <p>Koostöö igast fraktsioonist poliitikutega, kes kuuluvad sotsiaal-, kultuuri- ja rahanduskomisjoni</p>	Rahastuse kasv riigi poolt
Eraettevõtetest sponsorid	<p>Parasport killustunud</p> <p>Nähakse heategevust ja vähest nähtavust</p>	<p>Sponsoripaketid</p> <p>Kaardistus potentsiaalsetest sponsoritest</p> <p>Kaardistus turundusväljunditest</p> <p>Lisategevused nähtavuseks</p>	<p>EPK kui parasporti eestkõneleja. Nähakse head võimalust toetada Eesti esindussporti ja olümpialiikumist ja ehitada oma brändis CSR osa</p>
Eraisikutest sponsorid		<p>Pakkumine läbi telekommunikatsiooni ettevõtete</p> <p>Heategevusplatvormid</p> <p>Rahvarahastuse-platvormid</p>	<p>“Oma mees” olümpial ja isiklik panus paremasse ühiskonda</p>

Lisaks on oluline väline sidusrühm EPK jaoks rahvusvaheline paralümpiakomitee ning teised rahvusvahelised parasordi organisatsioonid sealhulgas IPC ja ICSD organisatsioonid.

Kommunikatsioonitöö teistes töörühmades

Töörühm	Sisend kommunikatsioonitööks
Rahastus (erasektor)	<p>Ettevõtete väärtuste-, CSR- ning sponsorpoliitika kaardistus ning potentsiaalsete sponsorettevõtete nimekirja koostamine</p> <p>Sponsorpaketi koostamine sh sponsorhierarhia ning turundusväljundite kaardistus</p> <p>Meediapartneri leidmine ja tuntuse väljundi kaardistus potentsiaalsetele sponsoritele</p> <p>Ülekannete osas kokkulepped</p> <p>EPK üldtuvastavate materjalide ettevalmistus</p> <p>Materjalid ja kanalid / koduleht, sotsiaalmeedialehed, brošüürid</p> <p>Kampaaniapõhised lahendused: "Uhke parasportlane"</p>
Rahastus (avalik sektor)	<p>Lobby-pakettide ettevalmistus (riigieelarve ja hasartmänguseadus)</p> <p>Sotsiaalministeerium, kultuuriministeerium, rahandusministeerium</p> <p>Fraktsioonide esindajad sotsiaal-, kultuuri- ja rahanduskomisjonis</p> <p>Kampaaniapõhised lahendused: "Uhke parasportlane"</p> <p>Meediatöö</p>
Ühtne Organisatsioon	<p>Sisekommunikatsioon: kuukirja ettevalmistus</p> <p>Andmebaas: kõik paraspordiorganisatsioonid (mailinglist)</p> <p>Andmekaitse seaduselevastavuse kontroll</p>

Soodne Keskkond	<p>Infopakettid KOV-dele seoses sporditegevuse toetuse ühtlustamisega</p> <p>Meediakajastused seoses paraspordi harrastamise võimalustega maakondades, pikemad artiklid parasportlastega</p> <p>Infopakettid haridusasutustele, õpetajate- ja treenerite katusorganisatsioonidele; organisatsioonide kaardistus ja andmebaas</p> <p>Infopakettid KOV-dele seoses spordirajatiste ligipääsetavuse teemal</p>
------------------------	---

Argumendid:

Esindussport

- EPK on lahutamatu osa olümpialiikumisest
- Riiklik auhinnafond on sportlastel ja parasportlastel võrdne alates 2017
- Eesti on olnud edukas olümpiamaa: parasportlaste head sportlikud tulemused tiitlivõistlustel ja paraolümpiamängudel, eriti suveolümpial
- Kardo Ploomipuu on Eesti üks tuntumaid ja edukamaid sportlaseid, kes teeb tippordi tasemel nii suve- kui ka taliparaolümpia ala.
- Mitmed parasportlased on võitnud auhinnalisi kohti tava spordi võistlustel (Kardo Ploomipuu Eesti Meistrivõistlustel ujumises jne). Paljud Eesti spordialaliidud arendavad nii sporti- kui ka parasporti koos ühise katuse ja võistluste süsteemi all sarnaselt teiste riikidega
- EPK esindab erivajadustega sporti kõige kõrgemal võimalikul tasemel
- EPK seisab olümpialiikumise ja saavutusspordi edendamise eest. Tippudega oleme eeskujuks ka kõigile teistele

Parasport mõjutab paljusid

- Parasportlased mõjutab olulist osa Eesti elanikest: erivajadustega inimesi on 11%, lisanduvad nende pereliikmed.
- Paraspordi head tulemused innustavad kõiki inimesi andma oma parimat ning olema füüsiliselt aktiivsed, sh erivajadustega inimesi

Kõneisikud

EPK jaoks on oluline, et Eesti koondis ja tuleviku tähed oleksid enam nähtavad. See tagab ka uute sportlaste jõudmise tippporti ja Eesti esindatuse olümpiamängudel. Praegu tugineb meediakuvand ühel parasportlasel, kuid läbi tema on võimalik tuntuks teha ka uusi tulevikutähti. Vajalik on koostada nimekiri sportlastelt, kellega tegelema hakatakse. Sisend tuleb spordi töörühmast, kui on kinnitatud Eesti koondis.

Kommunikatsioonitegevused

- Pikaajalise meediapartneri leidmine ja koostöö alustamine
- Ülekannete-partneri leidmine
- Koostöö KOV ja Tallinna Linnavalitsusega, et leida tasuta reklaampindu linnaruumis
- Nähtavus spordihoonetes (koostöös KOV-ga)
- Detailse kommunikatsiooniplaani koostamine aastaks, kokkulepete sõlmimine koostööpartnerite sh EOK ja meediaväljaannetega
- Eesti koondise tutvustus (nende plaanidest, ettevalmistusest ja saavutusest hooaja alguses ja lõpus ühise meediaüritusena)
- EOK-ga koostöös erinevad kampaaniapõhised üritused: sportlaste mänguline võrdlus, mis annab võimaluse näidata parasportlaste erakorralist tugevust, mitte nende erivajadusest tulenevat nõrkust (Kardo Ploomipuu tugev õlavööde ja käed, mis annab talle võimaluse võita käesurumine mõne EOK sportlasega)
- Rohkem näidata ja propageerida tava-ja paraspordikoostööd, eriti Eesti Meistrivõistluste tasandil. Viia paratippsort kajastuste vaates lähemale tava tippspordile
- Leida koostööpartnerid maakondlike ja linna väljaannete ja ka valla väljaannete seas, propageerida harrastussporti ja kõnetada lapsevanemaid
- Suurendada pikemate kajastuste mahtu, liikudes uudiste põhistest kajastustest pikemate kajastuste, sh olemuslugude juurde.
- Suurendada ajakirjanike ringi, kes tippspordi vastu huvi tunnevad
- Kõneisikute ringi suurendamine, kes EPK ja paraspordi nimel sõna võtavad.
- Venekeelse kajastuste mahu kasvatamine

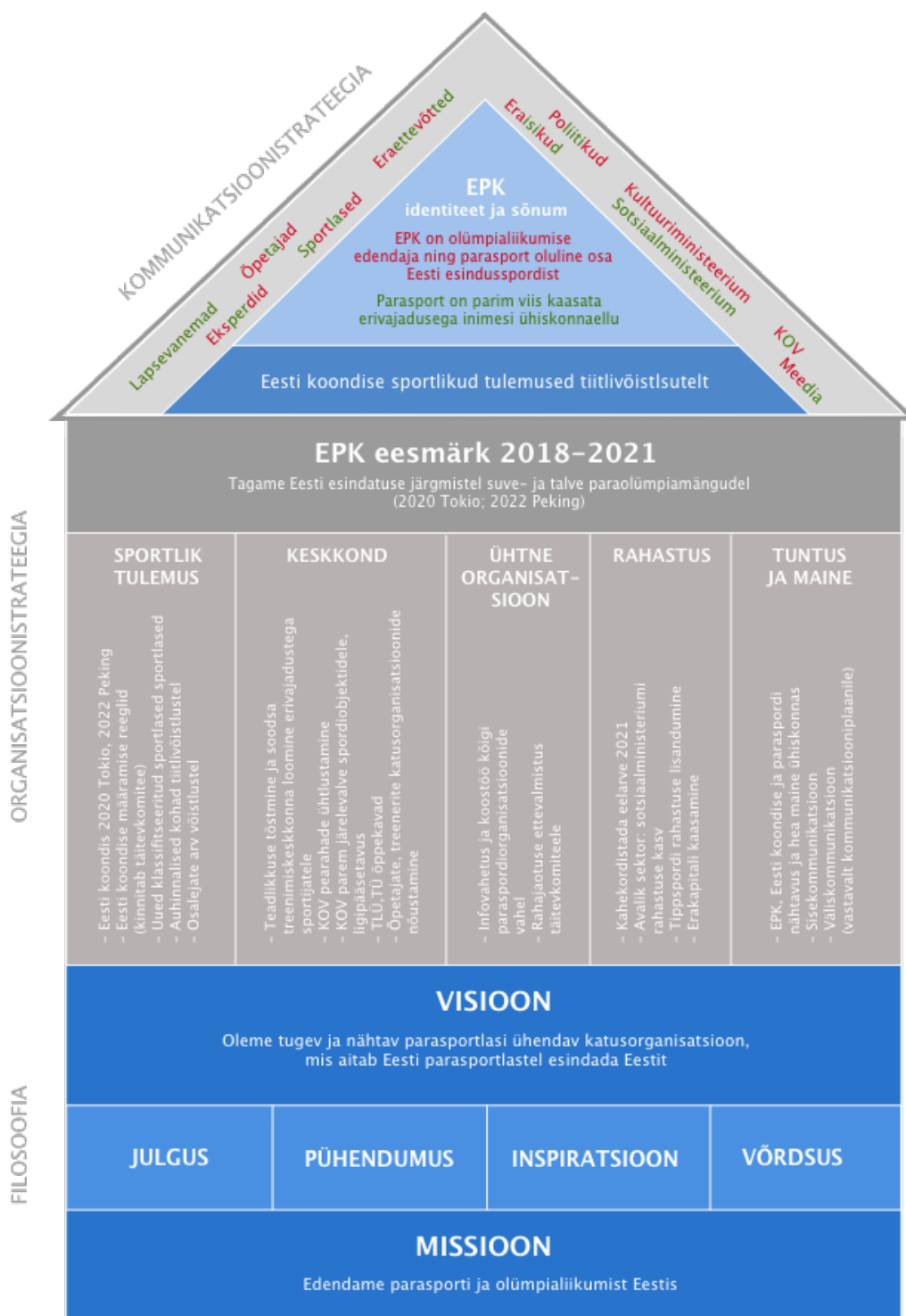
KOMMUNIKATSIOONIPLAAN 2018-2021

<p>2018 II poolaasta</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valitsussuhted • Sponsorsuhted • Meediasuhted • Sisekommunikatsioon 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2019 riigieelarve kasv paraspondile-lobbypaketid ja kohtumised ministritega; 2. (Hasartmänguseaduse muutmise juures aktiivne osalemine eesmärgiga rahastuse kasv paraspondile 3. Olümpiaettevalmistuse ja sporditegevuse võrdne rahastus paraspondile) 4. Kohtumised ja läbirääkimised paraspondiga seotud poliitika teemal iga fraktsiooniga (töö vastu valimisi) 5. Haldusreformi taustal teavitustöö suurematele KOV-tele seoses sporditoetusega eraisikutele (süsteemi ühtlustamine) 6. Koostööpartnerite kaasamine (meediapartner, KOV) 7. Erasponsorite kaardistus ja sponsorpaketid (materjalide koostamine) 8. Eesti koondise ja sportlaste hooaja tutvustusüritus meediale 9. Oma sportlaste pildipank 10. Sisese regulaarse infokirja käimalükkamine
<p>2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valitsussuhted • Sponsorsuhted • Meediasuhted, nähtav koostöö EOK-ga 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meediapartneri ja/või ülekandepartneri leidmine 2. Riigi rahastuse kasvu tagamine koalitsioonipartnerite seas/ uus valitsus 3. Eesti koondise nähtavus 4. Sponsorkohtumised 5. EOK-ga nähtav koostöö 6. Spordialaliitudega nähtav koostöö 7. Agitos fondiga kampaania "Uhke parasportlane"
<p>2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valitsussuhted • Sponsorsuhted • Meediasuhted 	<ul style="list-style-type: none"> • Olümpiakommunikatsioon sh ülekanded • Valitsussuhted; sponsorsuhted; meediasuhted • Töö KOV-dega
<p>2021/2022</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valitsussuhted • Sponsorsuhted • Meediasuhted 	<ul style="list-style-type: none"> • Meediapartnerite koostöölepe uuendamine. • Olümpiakommunikatsioon sh ülekanded. • Valitsussuhted; sponsorsuhted; meediasuhted.

KOKKUVÕTE

Arengukava protsess, mille käigus sõnastati EPK organisatsioonifilosoofia, strateegia 2018-2021 ning kommunikatsioonistrateegia-ja plaani, moodustavad koos strateegilise suuna organisatsiooni eesmärgistatud arenguks. Vt Joonis 2.

Joonis 3. EPK strateegiamaja 2018-2021



Liikumine (põhjamaade) mudeli suunas, kaasata liikmetena spordialaliidud ja klubid